

На основу члана 37. став 1. тачка 11. Статута Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објекта Рача, број 5 од 28.11.2016. године и 36 од 05.02.2018. године, члана 26. Пословника о раду Надзорног одбора број 28 од 26.04.2017. године и члана 60. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016 и 88/2019) Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, на XXXVII седници одржаној дана 28.11.2025. године, доноси:

### **О Д Л У К У**

**о доношењу Програма пословања за 2026. годину, Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача**

#### **Члан 1.**

Доноси се Програм пословања за 2026. годину Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, број 442/2025 од 21.11.2025. године.

Саставни део ове Одлуке је посебан Програм пословања за 2026. годину.

#### **Члан 2.**

Програм пословања за 2026. годину доставља се Скупштини општине Рача на сагласност.

#### **Члан 3.**

Програм ступа на снагу добијањем сагласности од стране Скупштине општине Рача.

### **НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА РАЧА**

У Рачи,  
28.11.2025. године  
Број: 449/2025



Председник НО

Марко Милошевић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ ИНФРАСТРУКТУРНИХ  
ОБЈЕКТА

РАЧА



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ  
ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА РАЧА

**СЕДИШТЕ:** РАЧА, Карађорђева 48, Рача

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 21279579

**ПИБ:** 109983043

**НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО:** МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

**НАДЛЕЖАН ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:** ОПШТИНА РАЧА

Рача, новембар 2025. године



# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## 1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа

Одлуком о оснивању Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објекта Рача, број 020-150/2016-I-01 од 24.11.2016. године и Одлуком о измени и допуни одлуке о оснивању јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката број 020-5/2018-I-01 прописано је да се јавно предузеће оснива за следеће делатности које су од општег интереса:

- коришћење, управљање, заштиту и унапређивање: улица, општинских и некатегорисаних путева, водотокова другог реда који су у надлежности општине Рача, паркиралишта на територији општине Рача, зелених површина, шеталишта и бициклистичких стаза;
- обезбеђивање јавне расвете;
- обезбеђивање услова за унапређивање; употребу, уређивање и заштиту грађевинског земљишта;
- друге делатности;

### Основни подаци о предузећу:

Назив предузећа: Јавно предузеће за управљање и развој инфраструктурних објеката, Рача.

Седиште предузећа: Карађорђева 48, 34210 Рача

Претежна делатност коју предузеће обавља - 71.12 - Инжењерска делатност и техничко саветовање.

Матични број: 21279579; ПИБ: 109983043;

Оснивач Јавног предузећа је Општина Рача, ул. Карађорђева 48, матични број 07113838;

Права оснивача остварује Скупштина општине Рача.

## 1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Предузеће није донело дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.

## 1.3. Организациона шема јавног предузећа





Организациона шема у Програму пословања Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, за 2026. годину израђена је према Правилнику о организацији и систематизацији послова у Јавном предузећу.

#### **1.4. Директор и чланови надзорног одбора**

Надзорни одбор предузећа именован је Решењем Скупштине општине Рача број 020-157/2024-I-01 од 18.12.2024. године. Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача чине:

1. Марко Милошевић, председник Надзорног одбора;
2. Кристина Јанковић, члан испред реда запослених;
3. Ненад Ђурић, члан.

Директор Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, Горица Танасијевић, дипломирани економиста, именована је решењем број 021-470/2023-VI-01 од 22.12.2023. године, на период од четири године.

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ**

### **2.1. Процењени физички обим активности**

Предузеће је у 2025. години пружало услуге у оквиру управљања општинским и некатегорисаним путевима и улицама, издавања услова за пројектовање, израде предлога пројеката, управљање инвестиционим пројектима, издавањем разних сагласности...

Процењени физички обим активности дат је у табели у прилогу.

#### **Процена прихода**

Процена прихода за период 01.01 - 31.12.2025. године износи 8.818 у 000 динара. Процена се заснива на основу финансијских података са октобром текуће године, уз процену реализације до краја текуће године. У односу на планиране износе, нису искоришћена средства субвенција као и средства од реализације Уговора за управљање пројектима из разлога продужетка рока за извођење радова.

#### **Процена расхода**

На основу евиденције са октобром и процене до краја 2025. године, расходи за период 01.01 - 31.12.2025. године процењени су у износу од 8.609 у 000 динара.

#### **Процена резултата**

Процена резултата предузећа је нето добитак у износу од 209 у 000 динара.

Прилози 1, 1а и 1б

### **2.2. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Вредности индикатора приказане су у Прилогу 4

Вредност ликвидности је већа у односу на план, што је свакако добар показатељ. Вредност ратација задужености је нижи у односу на план али свакако спада у препоручене добре вредности. Проценат трошкова зарада у пословним приходима је нешто већи у односу на план јер је оставрен нижи приход док су трошкови зарада ближи планираном износу.

Просечна нето зарада је у складу са планом.



### **2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

У 2025. години није спроведено запошљавање по уговору о раду. У правном лицу постоје два запослена радника, што је недовољно за обављање делатности. У циљу унапређења пословања спроведене су активности које су приказане у прилогу. У наредној години планира се спровођење следећих активности:

1. Додатно стручно усавршавање из области корпоративног управљања директора предузећа;
2. Додатно стручно усавршавање из области корпоративног управљања чланова Надзорног одбора.

### **2.4. Циљеви**

По процени реализације до краја 2025. године, не би требало да буде већих одступања од циљева.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **3.1. Циљеви јавног предузећа у 2026. години**

Јавно предузеће је поставило циљ у виду повећања процента корисника услуга јавног предузећа, повећања броја закључених Уговора о пружању услуга управљања инвестиционим пројектима и што већи обухват територије на којима се пружају услуге одржавања, заштите путева.

Подаци су приказани у прилогу - табела: Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима циљева.

### **3.2. Анализа тржишта**

**Анализу тржишта треба спровести кроз неке од кључних анализа и то:**

Анализа потенцијално нових производа/услуга - Ова анализа за сада није примењива јер нема довољно стручног кадра.

Анализа повећања производње - Ова анализа за сада није примењива јер нема довољно стручног кадра.

Анализа циљних тржишта - За сада, скоро све услуге су усмерене према Оснивачу.

Анализа конкуренције - У овим пословима са искључивим правом, нема конкуренције.

Процена удела на тржиштима - ///

План продаје - У наредним годинама, уз адекватно стручно оспособљавање, биће примењива анализа.

Унапређење маркетинг стратегије - Кроз рекламу и промоцију на сајту и друштвеним мрежама.

### **3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима**

Ризици у пословању идентификовани су у прилогу број 3.

### **3.4. Планирани индикатори пословања за 2026. годину**



Планирани су индикатори на реалним основама. Планирани удео зарада у пословним приходима не прелази 50 % у односу на пословне приходе. Ликвидност је планирана тако да је сваки динар краткорочних обавеза покривен са 520,36 динара обртне имовине.

EBITDA - има вредност од 613 у 000 динара, односно планирана добит без искључивања трошкова амортизације и камате.

Стопа приноса средстава не треба да буде нижа од 5 % На нашем примеру, планирана вредност је око 5 %

Приказ планираних индикатора пословања за 2026. годину дат је у Прилогу 4 овог Програма.

### 3.5. Планиране активности на унапређењу корпоративног управљања

План је да се у наредној години ради на побољшању праксе корпоративног управљања у предузећу, што би требало да доведе до побољшања система одговорности, а што би заједно са делотворним управљањем ризицима, могло да створи услове за одржавање дугорочног развоја.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ

### 4.1. Структура планираних прихода и расхода за 2026. годину

у динарима

КОНТО	ВРСТА ПРИХОДА	План 01.01. – 31.12.2026. године
614	Приходи од продаје производа и услуга Управљање путевима (оснивач и трећа лица): 6.300.000,00 Управљање пројектима: 2.600.000,00 Израда предлога пројеката: 600.000,00	9.500.000
643	Субвенције	4.687.244
641	Субвенција – систематска основа прихода	271.100
УКУПНО:		14.458.344

### Табела плана расхода по ближим наменама за 2026. годину

-у динарима-

Конто	Опис	План 2026. год.
1	2	3
51	Трошкови материјала	
512	Канцеларијски материјал	70.000,00
Укупно-51-Трошкови материјала		70.000,00
52	ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА, И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА	
520 + 521	Трошкови зарада и накнада зарада (укупна обавеза )	4.168.886,73
522	Трошкови накнада по уговору о делу	370.000



524	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1.380.000
526	Накнаде члановима Надзорног одбора	722.244
529	Накнада трошкова за превоз на посао и са посла	440.000
529	Накнада трошкова запосленима на службеном путу	20.000
529	Трошкови дневница на службеном путу	25.000
529	Остале накнаде трошкова запослених и осталим физичким лицима	75.000
<b>Укупно 52- ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА, И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА</b>		<b>7.201.130,73</b>
53	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	
530	Одржавање јавне расвете	1.180.000
531	Услуге мобилног телефона и интернета	75.264
532	Одржавање постројења и опреме	70.000
539	Комуналне услуге	24.000
539	Трошкови за услуге безбедност на раду	90.000
539	Трошкови осталих производних услуга	200.000
<b>Укупно 53- Трошкови производних услуга</b>		<b>1.639.264</b>
54	Трошкови амортизације	350.000
<b>Укупно 54- Трошкови амортизације</b>		<b>350.000</b>
55	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	
550	Котизације за семинаре и стручно оспособљавање	230.000
550	Услуге стручног надзора за изградњу, реконструкцију, одржавање путева, мостова и пропуста на путевима и одржавању јавне расвете	1.100.000
550	Услуге ревизије	178.000
559	Трошкови адвоката	100.000
550	Књиговодствене услуге	432.000

550	Услуге израде Елабората о независној оцени утицаја пута на саобраћајну незгоду	200.000
551	Угоститељске услуге и реперезентација	150.000
553	Трошкови платног промета и банкарских услуга	45.000
554	Трошкови чланарине привредним коморама и другим удружењима	20.000
559	Трошкови огласа у штампи и другим медијима	40.000
559	Судски трошкови и трошкови вештачења	200.000
559	Остали нематеријални трошкови– надокнада штете физичким и правним лицима	200.000
559	Услуге израде пројектне документације	900.000
559	Геодетске услуге	250.000
559	Трошкови технике контроле пројектне документације	190.000
559	Трошкови израде дела Катастра путева	300.000
559	Остали нематеријални трошкови	200.000
<b>Укупно 55- Нематеријални трошкови</b>		<b>4.735.000</b>
579	Остали непоменути расходи	200.000
<b>Укупно 57- Остали расходи</b>		<b>200.000</b>
<b>Порески расход периода</b>		<b>40.000</b>
<b>Укупно</b>		<b>14.235.394,73</b>

У односу на Програм пословања за 2025. годину у категорији планираних вредности, приходи у 2026. години повећани су за 3,49 % док су расходи повећани за 6,19 % у укупном износу.

Прилози број 5, 5а и 5б



#### 4.2. Анализа цена

ЈП за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача је приходе планирало на основу одлуке о ценама коју је донео Надзорни одбор предузећа а сагласност дала Скупштина општине Рача. Кључни елементи коришћени за одређивање цене: излазак на терен, радни сат запосленог.

#### 4.3. Приходи из буџета општине Рача - субвенције

У Прилогу 6 дат је износ субвенција као и динамика реализације средстава. Такође, постоји Посебан програм коришћења средстава из буџета оснивача за 2026. годину.

ОПИС	План за 2026. годину
Одржавање јавне расвете - услуге	1.180.000,00
Услуге израде пројектне документације	900.000,00
Геодетске услуге	250.000,00
Техничка контрола пројектне документације	190.000,00
Услуге ревизије	178.000,00
Трошкови платног промета	15.000,00
Остали нематеријални трошкови – надокнада штете физичким и правним лицима	200.000,00
Услуге израде Елабората о независној оцени утицаја пута на саобраћајну незгоду	200.000,00
Трошкови услуге БЗР	90.000,00
Књиговодствене услуге	432.000,00
Трошкови накнаде Надзорног одбора	722.244,00
Трошкови стручног оспособљавања запослених	230.000,00
Набавка рачунарске опреме	100.000,00
<b>УКУПНО</b>	<b>4.687.244,00</b>

#### 4.4. Трошкови запослених

Трошкови запослених планирани су у оквиру Прилога 7 који је саставни део Програма пословања. Од трошкова, приказани су трошкови зарада, накнада зарада, односно накнада члановима надзорног одбора, трошкова превоза запослених, трошкова у вези службених путовања као и осталих накнада. Зараде су планиране на основу усвојене минималне цене рада за 2026. годину и рачуната је као производ цене рада, броја радних сати и коефицијента у складу са Правилником о систематизацији, Правилником о раду као и Правилником о обрачуну зараде за директора – Прилози 11 и 11а



## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Добит и расподела добити приказана је у табеларном приказу, у прилогу.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године**

Предузеће у 2025. години осим законског заступника предузећа, има запослено једно лице са ВСС грађевинске струке на неодређено време. По систематизацији, предвиђено је шест радних места.

У Прилогу 8. приказана је организациона структура са бројем систематизованих и попуњених радних места.

### **6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених**

По квалификационој структури, запослена су два лица са високом стручном спремом, једно са основним академским студијама из области економије, односно дипломирани економиста и једно са другим степеном академских студија односно мастер грађевински инжењер – Прилог број 9.

Старосна структура оба запослена лица у 2026. години су у категорији од 30 – 40 година старости – Прилог број 9.

Структура по радном времену показује да је једно лице из категорије од 5 - 10 година стажа, а друго лице од 15 – 20 година стажа – Прилог број 9.

### **6.3. Средства за зараде**

Зараде су планиране на основу усвојене минималне цене рада за 2026. годину и рачуната је као производ цене рада, броја радних сати и коефицијента у складу са Правилником о систематизацији, Правилником о раду као и Правилником о обрачуну зараде за директора – Прилози 11 и 11а

### **6.4. Планирање накнаде председнику и члановима надзорног одбора и Комисије за ревизију**

У складу са прописима Скупштина општине је Одлуком утврдила висину накнаде за председника и чланове Надзорног одбора. На основу наведеног накнада за рад председника Надзорног одбора износи 15.000,00 динара нето месечно, а за остале чланове надзорног одбора износи 12.000,00 динара нето месечно. У складу са Смерницама за израду годишњег Програма пословања за 2026. годину, накнаде се морају планирати највише до нивоа планираних накнада за 2025. годину - Прилог 12

Јавно предузеће не подлеже ангажовању Комисије за ревизију - Прилог 13



## **7. КРЕДИТНО ЗАДУЖЕЊЕ**

Предузеће не планира кредитне производе у 2026. години. – Прилог број 14

## **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Набавке добара и услуга за 2026. годину планиране су на основу утрошака у 2025. години уз сагледавање процене обима за 2026. годину. Планирани предмети набавки уз процењене вредности приказани су у прилогу број 15.

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

Због дотрајале рачунарске опреме, планира се набавка опреме у износу од 100.000,00 динара - Прилог 16

## **10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

За 2026. годину нису планирана средства за спонзорство, донације, хуманитарне активности, спортске активности, рекламу и пропаганду, осим средства за репрезентацију – Прилог број 17

У Рачи,

21.11.2025. године  
Број:442/2025



Председник Надзорног одбора

Марко Милошевић



## Биланс стања на дан 31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	Актива			
00	A. Уписани а неуплаћени капитал	0001		
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.850	2.606
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.850	2.606
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	650	406
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	2.200	2.200
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. Биолошка средства	0017		
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028		
288	В. Одложена пореска средства	0029		
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.767	2.480
Класа I, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	19	7
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	19	7
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037		
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1.648	1.343
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.648	1.343
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	50	80



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	50	
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046		80
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	950	950
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	100	100
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.617	5.086
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060		
	[ПАСИВА]			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.838	2.519
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.000	1.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, дуговни салдо рачуна 331, 332, 333,	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0406		
	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.838	1.519
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.272	1.310
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	566	209
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	[IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.201	2.200



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	578	367
467	І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	ІІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	ІV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	250	10
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	250	10
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	328	357
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	328	320
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		37
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5.617	5.086
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		



## Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	13.971	8.818
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	9.700	6.451
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	9.700	6.451
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4.271	2.367
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	13.055	8.572
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	72	
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5.670	4.980
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	5.600	4.928
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	70	52
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	350	350
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.662	1.442
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.301	1.800
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	916	246
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	[Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041		
57	[К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	200	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	13.971	8.818
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	13.255	8.572
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	716	246
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046	0	0
69-59	КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049	716	246
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	150	37
[722 дуг. салдо]	II. ОДЈОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
[722 пот. салдо]	III. ОДЈОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$	1055	566	209
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
<b>[А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ]</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	11.271	8.818
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7.000	6.451
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.271	2.367
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	11.364	8.763
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.500	3.242
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	5.670	4.980
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	150	37
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.044	504
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	55
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	93	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лининг	3044		

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	11.271	8.818
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	11.364	8.763
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	55
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	93	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.043	895
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
II. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
И. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	950	950



### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026	2027	2028		
Повећање процента корисника услуга јавног предузећа	повећање средстава за управљање путевима на територији општине Рача	2025	3.950.000,00	6.300.000,00	6.300.000,00	6.300.000,00	Апропријација у буџету / ГПП	Повећање и квалитет пружања услуга.
Укупан број закључених Уговора о управљању пројектима	број закључених Уговора	2025	2	2	2	2	Апропријација у буџету / ГПП / оверени Уговори	Квалитет у координирању између уговорних страна.
Укупан број МЗ у којима се одржавају путеви	број месних заједница	2025	16	16	16	16	Издати налози и оверене грађевинске књиге	Редовни и ванредни обиласци терена.

### Кључне активности за достизање циљева

Циљ	Активности
Повећање процента корисника услуга јавног предузећа	Повећање и квалитет пружања услуга.
Укупан број закључених Уговора о управљању пројектима	Квалитет у координирању између уговорних страна.
Укупан број МЗ у којима се одржавају путеви	Редовни и ванредни обиласци терена.



**Процењени физички обим кључних активности за годину 2026**

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2024	План 2025	Процена остварења 2025	План 2026	Индекс		
1	2	3	4	5	6	7	8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	Управљање путевима	дин	2417039.00	4800000.00	3950000.00	6300000.00	199.00	163.00	159.00
2	Издати услови за пројектовање - према оснивачу	ком	7.00	20.00	7.00	20.00	286.00	1.00	286.00
3	Број налога за одржавање јавне расвете	број налога	4.00	6.00	5.00	5.00	15.00	125.00	1.00
4	Израда предлога пројеката	ком	7.00	7.00	9.00	7.00	1.00	129.00	78.00

### Анализа тржишта

Назив	Опис
Анализа потенцијално нових производа/услуга	Ова анализа за сада није примењива јер нема довољно стручног кадра.
Анализа повећања производње	Ова анализа за сада није примењива јер нема довољно стручног кадра.
Анализа циљних тржишта	За сада, скоро све услуге су усмерене према Оснивачу.
Анализа конкуренције	У овим пословима са искључивим правом, нема конкуренције.
Процена удела на тржиштима	///
План продаје	У наредним годинама, уз адекватно стручно оспособљавање, биће примењива анализа.
Унпређење маркетинг стратегије	Кроз рекламу и промоцију на сајту и друштвеним мрежама.



### Пословни ризик и план управљања ризиком

Ризик	Вероватноћа ризика 2	Утицај ризика 3	Укупно $4=2*3$	Процењен финансијски ризик у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају ризика
Смањена средства из субвенција	Ниска вероватноћа	Умерен утицај	Умерен ризик	4.687,00	Умеравање активности према трећим лицима.



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023.година	2024.година	2025.година	2026.година
<b>Укупни капитал</b>	План	4.608	4.529	2.838	2.742
	Реализација	4.140	2.272	2.519	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	5.128	7.730	5.617	5.218
	Реализација	4.640	5.233	5.086	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Пословни приходи</b>	План	15.775	13.800	13.971	14.458
	Реализација	11.000	8.240	8.818	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Пословни расходи</b>	План	13.021	13.455	13.055	13.995
	Реализација	8.245	8.040	8.572	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Пословни резултат</b>	План	2.754	489	916	463
	Реализација	2.755	200	246	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Нето резултат</b>	План	2.710	389	566	223
	Реализација	2.710	100	209	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	2	2	2	2
	Реализација	0	2	2	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	75.462	86.546	91	109
	Реализација	73.166	84.418	91	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%
<b>Инвестиције</b>	План	2.760	0	0	100
	Реализација	2.760	0	0	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

## Опис пословних индикатора

У категорији просечне зараде приказани су износи у динарима уместо у 000 динара. Од 2025. године, подаци су правилно приказани у 000 динара као и у плану за 2026. године.

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2023.година реализација	2024.година реализација	2025.година реализација (процена)	План 2026..година
EBITDA			596,00	613,00
ROA			4,11	4,27
ROE			8,30	8,13
Оперативни новчани ток			55,00	550,00
Дуг / капитал			14,57	20,05
Ликвидност			675,75	520,36
% зарада у пословним приходима			56,48	49,80

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0,00	0,00	0,00	0,00
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0,00	0,00	0,00	0,00
Укупно кредитно задужење	0,00	0,00	0,00	0,00

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Субвенције	План	6.375,00	4.000,00	4.000,00	4.687,00
	Пренето	1.955,00	4.727,00	2.096,00	-
	Реализовано	1.955,00	4.727,00	2.096,00	-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	6.375,00	4.000,00	4.000,00	4.687,00
	Пренето	1.955,00	4.727,00	2.096,00	-
	Реализовано	1.955,00	4.727,00	2.096,00	-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) \* 100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни



## Биланс стања на дан 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Актива					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001				
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.619	2.532	2.445	2.356
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Кошцесје, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	2.619	2.532	2.445	2.356
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	487	468	449	430
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2.132	2.064	1.996	1.926
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017				
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијскалагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028				
288	В. Одложена пореска средства	0029				
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	3.134	3.239	3.190	2.862
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	7	7	7	7
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	7	7	7	7
11 и 12	2. Недовишена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037				
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.087	2.192	2.143	1.300
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.087	2.192	2.143	1.300
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	40	40	40	45
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	40	40	40	45
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.000	1.000	1.000	1.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				10
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.753	5.771	5.635	5.218
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060				
	[ПАСИВА]					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.831	2.967	2.949	2.742
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.000	1.000	1.000	1.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335,	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	0406				
	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.831	1.967	1.949	1.742
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.519	1.519	1.519	1.519
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	312	448	430	223
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.132	2.064	1.996	1.926
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	790	740	690	550
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	250	200	150	10
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	250	200	150	10
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				0
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	540	540	540	540
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	500	500	500	500
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40	40	40	40
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411 \geq 0$	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5.753	5.771	5.635	5.218
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Опште податак биланса стања



## Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	4.684	8.100	11.144	14.458
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2.600	4.750	7.125	9.500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2.600	4.750	7.125	9.500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.084	3.350	4.019	4.958
осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4.352	7.582	10.594	13.995
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	30	30	30	70
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.802	3.579	5.372	7.201
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.022	2.061	3.115	4.169
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018				
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	780	1.518	2.257	3.032
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	87	175	262	350
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	410	819	1.230	1.639
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2.023	2.979	3.700	4.735
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	332	518	550	463
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041				
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	20	70	120	200
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	4.684	8.100	11.144	14.458
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4.372	7.652	10.714	14.195
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	312	448	430	263



Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
	Н ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046	0	0	0	0
69-59	Њ ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047				
59- 69	О НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048				
	П ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$	1049	312	448	430	263
	Р ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$	1050	0	0	0	0
	С ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	0	0	0	40
[722 дуг. оцједо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 пог. оцједо]	[III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$	1055	312	448	430	223
	У НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$	1056	0	0	0	0
	I НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Опис плана биланса успеха



ЦЕНЗИТАЛО ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. - 31.12.2026. године

у 1000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01. – 31.03.2026.	План 01.01. – 30.06.2026.	План 01.01. – 30.09.2026.	План 01.01. – 31.12.2026.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	4.684	8.100	11.144	14.458
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.600	4.750	7.125	9.500
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљени камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовне пословне	3005	2.084	3.350	4.019	4.958
II. Одливи готовине из пословних активности (5 до 8)	3006	4.634	8.050	11.094	13.908
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.483	3.898	5.080	6.644
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Плаћање, накнаде зрака и остали лични расходи	3009	1.802	3.579	5.372	7.201
4. Плаћање камате у земљи	3010				
5. Плаћање камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				40
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	349	573	642	23
III. Нето приливи готовине из пословних активности (I – II)	3015	50	50	50	550
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II – I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја имовија и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, нематеријалне, постројења, опреме и биоматеријалних средстава	3019				
3. Остали финансијски приливи	3020				
4. Примљени камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљени дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (6 до 9)	3023	0	0	0	0
1. Куповина имовија и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, нематеријалне, постројења, опреме и биоматеријалних средстава	3025				
3. Остали финансијски приливи	3026				
III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I – II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II – I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Укључење основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (8 до 11)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски приливи	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето приливи готовине из активности финансирања (I – II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одливи готовине из активности финансирања (II – I)	3047	0	0	0	0
V. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	4.684	8.100	11.144	14.458
VI. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.634	8.050	11.094	13.908
Ж. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) ≥ 0	3050	50	50	50	550
З. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	950	950	950	950
Д. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПИРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
Д. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПИРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Д. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	1.000	1.000	1.000	1.500
Основа плана тока готовине					

Опис плана тока готовине

### Анализа цена

Да ли су планирани приходи дати на основу валидне листе цена договорене од стране Владе, локалне самоуправе или другог компететног лица	Да
---	----

Кључни елементи коришћени за одређивање цене	
Редни број	Опис
1	Излазак на терен
2	Радни сат запосленог



## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025 године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	4.000.000	2.096.000	2.096.000	0	52
Остали приходи из буџета					
Укупно	4.000.000	2.096.000	2.096.000	0	52

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026 године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	2.083.561	3.350.122	4.018.683	4.687.244
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
Укупно	2.083.561	3.350.122	4.018.683	4.687.244

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Опис буџетског плана

Појединачне ставке су приказане у текстуалном делу Програма пословања као и у посебном Програму коришћења средстава из буџета - субвенције за 2026. годину.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2.191.522	2.178.226	643.235	1.296.298	1.958.732	2.621.479
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	3.028.968	3.004.274	886.983	1.787.986	2.702.358	3.617.176
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3.487.854	3.459.416	1.022.288	2.060.720	3.114.546	4.168.887
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	0	0	0	0	0	0
4.1.	- на неодређено време	1	1	1	1	1	1
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу	350.000	343.750	92.500	185.000	277.500	370.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	600.000	0	345.000	690.000	1.035.000	1.380.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	0	1	1	1	1
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	722.244	722.244	180.561	361.122	541.683	722.244
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	400.000	392.706	110.000	220.000	330.000	440.000
20.	Дневнице на службеном путу	20.000	10.000	6.250	12.500	18.750	25.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	20.000	0	5.000	10.000	15.000	20.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију						
23.	Број прималаца отпремине						
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	70.000	52.000	40.000	40.000	40.000	75.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Опис плана трошка запослених



### Планирана расподела добити/покриће губитка

Година	П/Л	Износ добитка/губитка	Износ добити уплаћен у буџет	Објашњење о расподели остатка добити/начину покрића губитка
2025	Добитак	209.000,00	0,00	
2024	Добитак	137.396,00	0,00	Нераспоређени добитак
2023	Добитак	672.014,00	0,00	Нераспоређени добитак
2022	Добитак	69.784,00	0,00	Нераспоређени добитак
2021	Добитак	373.617,00	0,00	Нераспоређени добитак
Тотал		1.461.811,00	0,00	

Година	Износ инвестиције	Сврха
2025		
2024		
2023		
2022		
2021		

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12. 2025.**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	0	1
2	Служба за управљање инфраструктуром	2	2	0	0	0
3	Служба за развој инфраструктуре	1	1	1	1	0
4	Служба за правне послове и финансије	2	2	0	0	0
Укупно:		6	6	2	1	1

Приказ броја запослених по секторима



## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	ВСС	2	2	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		2	2	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Мање од 30 год		
2	Између 30 и 40 год	2	2
3	Између 40 и 50 год		
4	Између 50 и 60 год		
5	Више од 60 год		
УКУПНО		2	2
Просечна старост		35,00	35,00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Пол мушки	0	0	2	2
2	Пол женски	2	2	1	1
УКУПНО		2	2	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Мање од 5 год		
2	Између 5 и 10 год	1	1
3	Између 10 и 15 год	1	
4	Између 15 и 20 год		1
5	Између 20 и 25 год		
6	Између 25 и 30 год		
7	Између 30 и 35 год		
8	Више од 35 год		
УКУПНО		2	2

Приказ броја запослених по секторима

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025	2		Стање на дан 30.06.2026	2
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	0
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026	0		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	0
	Стање на дан 31.03.2026	2		Стање на дан 30.09.2026	2
Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026	2		Стање на дан 30.09.2026	2
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	0		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026	0
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026	0
	Стање на дан 30.06.2026	2		Стање на дан 31.12.2026	2

Приказ динамике запошљавања

У 2026. години, нема промена за раднике преко Уговора о раду.



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	264.004	132.002	1	107.022	107.022	0	0	0	1	156.982	156.982
II	2	231.392	115.696	1	93.579	93.579	0	0	0	1	137.813	137.813
III	2	241.651	120.826	1	97.760	97.760	0	0	0	1	143.891	143.891
IV	2	252.210	126.105	1	102.241	102.241	0	0	0	1	149.969	149.969
V	2	253.110	126.555	1	102.541	102.541	0	0	0	1	150.569	150.569
VI	2	240.151	120.076	1	97.460	97.460	0	0	0	1	142.691	142.691
VII	2	263.368	131.684	1	105.822	105.822	0	0	0	1	157.546	157.546
VIII	2	240.751	120.376	1	98.360	98.360	0	0	0	1	142.391	142.391
IX	2	254.010	127.005	1	102.841	102.841	0	0	0	1	151.169	151.169
X	2	263.968	131.984	1	106.722	106.722	0	0	0	1	157.246	157.246
XI	2	232.902	116.451	1	94.519	94.519	0	0	0	1	138.383	138.383
XII	2	266.757	133.379	1	108.333	108.333	0	0	0	1	158.424	158.424
УКУПНО	24	3.004.274	1.502.137	12	1.217.200	1.217.200	0	0	0	12	1.787.074	1.787.074
ПРОСЕК	2,00	250.356,17	125.178,08	1,00	101.433,33	101.433,33	0,00	0,00	0,00	1,00	148.922,83	148.922,83

\* исплата са проценom до краја године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	304.139	152.070	1	124.039	124.039	0	0	0	1	180.100	180.100
II	2	278.053	139.027	1	113.327	113.327	0	0	0	1	164.726	164.726
III	2	304.790	152.395	1	124.039	124.039	0	0	0	1	180.751	180.751
IV	2	304.790	152.395	1	124.039	124.039	0	0	0	1	180.751	180.751
V	2	291.422	145.711	1	118.683	118.683	0	0	0	1	172.739	172.739
VI	2	304.790	152.395	1	124.039	124.039	0	0	0	1	180.751	180.751
VII	2	318.160	159.080	1	129.396	129.396	0	0	0	1	188.764	188.764
VIII	2	291.422	145.711	1	118.683	118.683	0	0	0	1	172.739	172.739
IX	2	304.791	152.396	1	124.040	124.040	0	0	0	1	180.751	180.751
X	2	304.791	152.396	1	124.040	124.040	0	0	0	1	180.751	180.751
XI	2	291.422	145.711	1	118.684	118.684	0	0	0	1	172.738	172.738
XII	2	318.606	159.303	1	129.843	129.843	0	0	0	1	188.763	188.763
УКУПНО	24	3.617.176	1.808.588	12	1.472.852	1.472.852	0	0	0	12	2.144.324	2.144.324
ПРОСЕК	2	301.431,33	150.715,67	1	122.737,67	122.737,67	0	0,00	0,00	1	178.693,67	178.693,67



**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	2	350.525	175.263	1	143.140	143.140	0	0	0	1	207.385	207.385
<b>II</b>	2	320.488	160.244	1	130.806	130.806	0	0	0	1	189.682	189.682
<b>III</b>	2	351.275	175.638	1	143.140	143.140	0	0	0	1	208.135	208.135
<b>IV</b>	2	351.275	175.638	1	143.140	143.140	0	0	0	1	208.135	208.135
<b>V</b>	2	335.881	167.941	1	136.973	136.973	0	0	0	1	198.908	198.908
<b>VI</b>	2	351.275	175.638	1	143.140	143.140	0	0	0	1	208.135	208.135
<b>VII</b>	2	366.669	183.335	1	149.308	149.308	0	0	0	1	217.361	217.361
<b>VIII</b>	2	366.669	183.335	1	149.308	149.308	0	0	0	1	198.909	198.909
<b>VIII</b>	2	335.882	167.941	1	136.973	136.973	0	0	0	1	208.135	208.135
<b>IX</b>	2	351.275	175.638	1	143.140	143.140	0	0	0	1	208.135	208.135
<b>X</b>	2	351.276	175.638	1	143.141	143.141	0	0	0	1	198.909	198.909
<b>XI</b>	2	335.882	167.941	1	136.973	136.973	0	0	0	1	217.361	217.361
<b>XII</b>	2	367.184	183.592	1	149.823	149.823	0	0	0	1	217.361	217.361
<b>УКУПНО</b>	24	4.168.887	2.084.444	12	1.699.697	1.699.697	0	0	0	12	2.469.190	2.469.190
<b>ПРОСЕК</b>	2	347.407,25	173.703,63	1	141.641,42	141.641,42	0	0,00	0,00	1	205.765,83	205.765,83

**Објашњење исплаћених и планираних маса, број запослених и просечне зараде**

Зараде за 2025. годину се исплаћују редовно. У тренутку израде Програма пословања, исплаћена је зарада за октобар 2025. године са планираним пројекцијама до краја године, односно за новембар и децембар 2025. године.

Зараде за 2026. годину су планиране у складу са коефицијентима из 2025. године и усвојене минималне цене рада за 2026. годину, односно 371,00 динар по радном сату.



## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025 години		Планирана у 2026 години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.579,00	68.441,00	113.327,00	82.864,00
	Највиша зарада	108.333,00	78.784,00	129.843,00	94.442,00
Пословодство	Најнижа зарада	137.813,00	99.450,00	164.726,00	118.895,00
	Највиша зарада	158.424,00	113.898,00	188.763,00	135.745,00

## Објашњење исплаћених и планираних зарада

Најнижа исплаћена зарада у 2025. години била је за месец фебруар, 160 радних сати, док се као највиша исплаћена очекује у децембру 2025. године (184 радних сати).

Најнижа планирана зарада у 2026. години је за месец фебруар, 160 радних сати а највиша планирана је за месец децембар 2026. године, 184 радних сати.

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
II	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
III	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IV	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
V	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VIII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IX	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
X	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
УКУПНО	468.000	180.000	144.000	24	468.000	180.000	144.000	24
ПРОСЕК	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
II	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
III	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
IV	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
V	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
VI	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
VII	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
VIII	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
IX	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
X	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
XI	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
XII	60.187	23.149	18.519	2		60.187	23.149	18.519	2	
УКУПНО	722.244	277.788	222.228	24	0	722.244	277.788	222.228	24	0
ПРОСЕК	60.187	23.149	18.519	2	0	60.187	23.149	18.519	2	0



## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година				Комисија за ревизију - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година					Комисија за ревизију - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Опис комисије за ревизију у нето износу

Јавно предузеће нема ангажовану Комисију за ревизију.

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 31.12.2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Страни кредитор	///	РСД	Не	0	0						0	0	0		
Домашни кредитор	---	РСД	Не	0	0						0	0	0		0
Укупно кредитно задужење					0							0	0		
Од чега за ликвидност															
Од чега за капиталне пројекте															

## Опис кредитне задужености

Јавно предузеће нема планираних кредитних производа са 31.12.2025. год. нити планираних за 2026. годину.



[Прилог 15]

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у 000 динара

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025 години	План 01.01-31.03. 2026	План 01.01-30.06. 2026	План 01.01-30.09. 2026	План 01.01-31.12. 2026
<b>Добра</b>						
1.	Набавка рачунарске опреме	0	100	100	100	100
	Укупно добра:	0	100	100	100	100
<b>Услуге</b>						
1.	Одржавање јавне расвете	1.180	295	590	885	1.180
2.	Израда пројектне документације	750	900	900	900	900
3.	Геодетске услуге	36	62	125	187	250
4.	Техничка контрола пројектне документације	0	0	190	190	190
5.	Ревизија ФИ	162	0	178	178	178
6.	Услуге израде Елабората о независној оцени утицаја пута на саобраћајну незгоду	0	200	200	200	200
7.	Услуге БЗР	86	22	45	67	90
8.	Књиговодствене услуге	360	108	216	324	432
9.	Угоститељске услуге и репрезентација	0	37	75	112	150
10.	Услуге стручног надзора	500	275	550	825	1.100
	Укупно услуге:	3.074	1.899	3.069	3.868	4.670
<b>Радови</b>						
	Укупно радови:					
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>		3.074	1.999	3.169	3.968	4.770

Опис финансијских средстава

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026				План 2027	План 2028
								План 01.01-31.03. 2026	План 01.01-30.06. 2026	План 01.01-30.09. 2026	План 01.01-31.12. 2026		
1	Набавка рачунарске опреме	2026	0	100	Сопствена средства								
					Позајмљена средства								
					Средства буџета	100	100	100	100	100			
					Остало								
					Тотал	100	100	100	100	100			
Укупно инвестиције				100	0		100	100	100	100	0	0	

Образложење планираних инвестиција
Инвестиција у набавку рачунарске опреме се односи на замену деградираје опреме и тиме се спречава могућност општења доданих појединаца и несметано обављање делатности у будућем периоду.
Анализа инфраструктурних инвестиција



[Прилог 17]

# СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025 година	Реализација (процена) 2025 година	План 01.01-31.03. 2026 година	План 01.01-30.06. 2026 година	План 01.01-30.09. 2026 година	План 01.01-31.12. 2026 година
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортеке активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	150.000	0	37.500	75.000	112.500	150.000
6.	Реклама и пропаганда	0	0	0	0	0	0
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Објашњење средстава за посебну намену

Ова позиција се сваке године налази у Програму али је реализација претходних година као и 2025. године била 0,00 рсд.